

## INFORMAZIONI PERSONALI

## AVV. PROF. ANDREA CUSMAI



### PRESENTAZIONE

*Avvocato amministrativista, e civilista, docente universitario di Diritto degli Appalti Pubblici, autore di una monografia (“L’affidamento del servizio assicurativo – tra procedure di gara e autoproduzione”) e di numerosi scritti scientifici minori, pubblicati da primari editori giuridici, sia in diritto amministrativo che in diritto civile. Da quasi 20 anni impegnato nel rafforzamento della capacità amministrativa di Amministrazioni e società pubbliche in materia di concessioni e appalti pubblici di lavori, servizi, forniture e di contrattualistica pubblica in genere. Supporta costantemente Amministrazioni pubbliche centrali nei procedimenti amministrativi di selezione di progetti di lavori e servizi finanziati da Fondi Strutturali nazionali ed europei, oltre che in quelli ordinari di affidamento di lavori, servizi e forniture secondo il Codice dei contratti pubblici, anche mediante piattaforme telematiche.*

### ESPERIENZE

#### PROFESSIONALI

07/2016 – *in corso*

#### UNIVERSITÀ DEGLI STUDI GUGLIELMO MARCONI

Via Plinio, 44 – Roma

Sedi distaccate sull’intero territorio nazionale

Università telematica non statale

**PROFESSORE A CONTRATTO DI DIRITTO DEGLI APPALTI PUBBLICI** (IUS 10 – 6 CFU) **Facoltà di Giurisprudenza – Corso di Laurea Magistrale a Ciclo Unico (LMG01).**

**Titolare di corso di insegnamento ufficiale (Anni Accademici 2016-2017; 2017-2018; 2018-2019; 2019-2020; 2020-2021; 2021-2022)**, il cui contenuto è stato interamente progettato ed elaborato dal Docente, costituito sia da Didattica Erogativa (15 video-lezioni di un’ora ciascuna, per ogni anno accademico, corredate da circa 300 slides di supporto per gli studenti - per lo più dipendenti di P.A. e società pubbliche impegnati anche nel rafforzamento della capacità amministrativa dell’ente di appartenenza - e da ulteriore materiale, quali dispense e contributi su questioni di particolare interesse didattico, in .pdf) sia da Didattica Integrativa (FAQ, aule virtuali, didactic cases con feedback formativo). Argomenti principali trattati: i principi generali dell’azione della P.A. nella cornice degli investimenti pubblici e della tracciabilità dei pagamenti in funzione della lotta alla corruzione, alle infiltrazioni mafiose e per la trasparenza; pianificazione, programmazione, progettazione di appalti e concessioni; la qualificazione delle stazioni appaltanti e le procedure di scelta del contraente; la qualificazione degli operatori economici; i criteri selettivi dell’offerta migliore; l’accesso agli atti; gli appalti nei settori speciali; i contratti di concessione; il partenariato pubblico privato e l’in house providing; il contenzioso appalti e le «ADR»; governance dei contratti pubblici e fase esecutiva.

**Ulteriori incarichi di insegnamento in corso presso Università, Scuole di Specializzazione et similia:**

- **Docente nel corso di Diritto Amministrativo (“I Contratti della P.A.”)**, 15 ore di video-lezioni, interamente progettate ed elaborate dal Docente, per ogni ciclo) alla **Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali (“SSPL”)** nell’Università degli Studi Guglielmo Marconi (dal 11/2016). Fra gli argomenti trattati di maggior rilievo: **la tutela cautelare nel rito appalti in tutte le sue declinazioni.**
- **Docente al Master di II livello in “Scienze della Pubblica Amministrazione” (“L’attività contrattuale della P.A.”)**, 5 ore di video-lezioni, interamente progettate ed elaborate dal Docente, per ogni edizione) nell’Università degli Studi Guglielmo Marconi (dal 11/2016). Argomenti trattati: **il sistema degli appalti e delle concessioni pubbliche nell’U.E. ed in Italia – lineamenti introduttivi; la fase di pre gara; i concorrenti e la fase di gara; il riparto di giurisdizione, il contenzioso dinanzi al G.A., la contrattualizzazione e la fase esecutiva.**
- **Docente di Diritto degli Appalti Pubblici** nell’ambito del **Dottorato di ricerca in Scienze Giuridiche e Politiche**, ciclo XXXIV, presso l’Università degli Studi Guglielmo Marconi (dal 05/2020);
- **Docente al Master in Contrattualistica pubblica e sistema degli appalti di lavori, servizi e forniture**, 48 ore di lezione FAD sincrona, organizzato da LazioCrea s.p.a., Ufficio di Scopo Formazione Regione Lazio (dal 04/2021).

10/2020 – *in corso*

**STUDIARE SVILUPPO S.R.L.** (società in house Ministero dell’Economia e delle Finanze)

Via Flaminia, 888 – Roma

**ESPERTO MIDDLE DI SUPPORTO GIURIDICO** (vincitore di procedura selettiva ad evidenza pubblica) in favore della **PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI – DIPARTIMENTO PER LO SPORT**

Attività di supporto giuridico nella gestione attuativa del Bando Sport e Periferie (risorse Fondo Sport e Periferie e FSC per 300 milioni di euro nel 2020), mediante: istruttoria giuridico-amministrativa delle domande di finanziamento di progetti di lavori (3.380 nel 2020, per lo più enti locali) su impianti sportivi sul territorio nazionale; pareri legali alla Commissione giudicatrice ed al R.U.P. su esclusioni o de-finanziamenti con applicazione anche della normativa in materia **di appalti pubblici**; supporto nell’elaborazione di relazioni su contenziosi; revisione di draft di convenzioni, ovvero accordi di trasferimento del contributo con i beneficiari individuati all’esito del Bando Sport e Periferie 2018; pareri legali su questioni particolari (definizione giuridica di impianti sportivi di nuova costruzione, ecc.).

07/2021 – *in corso*

**SOGESID S.P.A.** (società in house Ministero dell’Economia e delle Finanze, Ministero della Transizione Ecologica e Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti)

Via Calabria, 35 – Roma

**ESPERTO SENIOR DI SUPPORTO GIURIDICO** (vincitore di procedura selettiva ad evidenza pubblica) in favore del **MINISTERO DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA**

Attività di supporto giuridico alla Direzione Generale Sicurezza Suolo e Acqua, poi Uso sostenibile Suolo e Risorse idriche, su questioni di **diritto amministrativo, appalti, diritto ambientale, contenzioso**, con particolare riferimento a **lavori pubblici per il contrasto del dissesto idrogeologico (compresi Accordi di programma e Conferenze di servizi)**.

01/2018 – *in corso*

**STUDIO LEGALE CUSMAI**

Via Ettore Pais, 18 – Roma

Servizi legali, studio professionale

**FOUNDING PARTNER**

**Legal Advisor** in società operanti nel mercato, anche pubblico, degli appalti, e delle concessioni, di lavori e servizi, **in funzione del rafforzamento della capacità di gestione dei relativi rischi legali e di miglioramento generale della governance**, per le quali presta attività di **pareristica legale in materia di diritto degli appalti pubblici**, di **procedure amministrative ad evidenza pubblica**, di diritto societario; altresì, fornisce supporto nella contrattualistica commerciale. **Assistenza e difesa in giudizio, dinanzi ai competenti Organi della Giustizia Amministrativa e Civile**, di operatori economici, anche nel corso ed a valle di procedure selettive ad evidenza pubblica (tra gli altri: T.A.R. Lazio, Roma, r.g.

n. 04332/2021; Trib. Civile Roma r.g. n. 2934/2020, n. 8084/2019, n.10565/2019; T.A.R. Molise r.g. n. 00359/2019, n. 00332/2018; ecc.).

09/2020 – 02/2021

**STUDIARE SVILUPPO S.R.L.** (società in house Ministero dell’Economia e delle Finanze)

Via Flaminia, 888 – Roma

**ESPERTO SENIOR DI SUPPORTO TECNICO LEGALE** (vincitore di procedura selettiva ad evidenza pubblica)

Svolgimento di attività di supporto giuridico, in materia di **diritto amministrativo e diritto degli appalti pubblici**, nella gestione attuativa del **Progetto “AVVISO #CONCILIAMO”** (finanziamento di azioni di welfare aziendale-familiare per circa 74 milioni di euro) in favore della **PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI – DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE DELLA FAMIGLIA**.

03/2011 – 07/2017

**LE ASSICURAZIONI DI ROMA MUTUA ASSICURATRICE ROMANA**

Lungotevere R. Sanzio 15 – Roma

Via delle Mura Portuensi, 33 – Roma

Società di assicurazioni a capitale interamente pubblico

(“in house” di Roma Capitale, specializzata nella copertura dei rischi del trasporto pubblico locale urbano ed extraurbano)

**SENIOR LEGAL COUNSEL a tempo indeterminato** (bilancio chiuso in attivo in tutti gli esercizi di permanenza)

**Fair legal opinion** (a Presidente del C.d.A., Direzione Generale, ecc.) su ogni questione rilevante (**amministrativa, assicurativa, giuslavoristica, ecc.**) – **particolarmente per il rafforzamento della capacità amministrativa di gestione dei relativi rischi legali e di generale miglioramento della governance** – nonché **sull’adempimento di tutte le disposizioni, nazionali ed euro-unitarie, in materia di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture**, nel rigoroso rispetto delle disposizioni del Codice degli appalti e delle concessioni pubbliche, prima d.lgs. n. 163/2006 e poi d.lgs. n. 50/2016, nonché del Protocollo di Integrità di Roma Capitale e dei connessi regolamenti e delibere in merito. In particolare, responsabile di **oltre cento procedure di affidamento, sotto e sopra la soglia di rilevanza comunitaria, in ogni loro segmento** (dalla fase di **progettazione del bando, del capitolato di gara e dell’intera lex specialis**, alla **determinazione a contrarre**, alla loro pubblicazione sia cartacea che telematica, alla **elaborazione dello schema di contratto**, alla **consulenza giuridico-legale a RUP, anche su chiarimenti/F.A.Q., e Commissioni giudicatrici**, su questioni amministrative e tecnico-giuridiche nella fase competitiva, come istanze di accesso agli atti, **esclusioni ed ammissioni, al provvedimento di aggiudicazione definitiva** all’esito dei controlli e delle verifiche di rito ed alla sottoscrizione del contratto con l’operatore economico aggiudicatario della procedura.

01/2008 – 02/2011

**CARPINETI – CUSMAI STUDIO LEGALE**

Via Ombrone, 14 – Roma

Servizi legali, studio professionale

**SENIOR ASSOCIATE**

**Pareristica, nonché contrattualistica, in materia di Diritto commerciale, diritto amministrativo** (soprattutto in materia edilizia ed urbanistica) e **degli appalti pubblici** (in particolare **analisi di bandi, disciplinari e capitolati di gara** per affidamento appalti di lavori e servizi in funzione della verifica di eventuali disallineamenti rispetto alle disposizioni del D. Lgs. n. 163/2006), responsabilità *ex d.lgs. n. 231/2001*, diritto dei trasporti e della navigazione, in favore di enti e società pubbliche. **Contenzioso amministrativo, in materia di appalti pubblici**, e civile.

03/2006 – 11/2007

**STUDIO LEGALE AVV. PROF. ENZO FOGLIANI**

Via Prisciano, 42 – Roma  
Servizi legali, studio professionale

### **COLLABORATORE**

Attività giudiziale e stragiudiziale in materia di **Diritto dei Trasporti e della Navigazione** (in particolare responsabilità del vettore aereo e del gestore aeroportuale), in favore di società pubbliche e private.

01/2003 – 12/2005

**STUDIO LEGALE ALBERICI** – fondato a Roma nel 1955 dall'avv. Raffaele Alberici

Via delle Fornaci, 38 – Roma  
Servizi legali, studio professionale

### **PRATICANTE AVVOCATO**

Attività giudiziale e stragiudiziale in materia di **Diritto delle Assicurazioni** in favore di società private.

09/2002 – 04/2006

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE**

Via Tomadini, 8 – Udine

Università pubblica

### **DOTTORANDO DI RICERCA CON BORSA DI STUDIO**

Primo classificato al concorso pubblico di ammissione al XVIII ciclo del corso di dottorato di ricerca in *“Diritto ed economia dei sistemi produttivi, dei trasporti e della logistica”*, con approfondimento particolare nel detto periodo delle seguenti tematiche: **concessioni demaniali marittime ed aeronautiche; responsabilità civile ed amministrativa del vettore aereo; concorrenza ed apertura del mercato CE dei trasporti** (intese, aiuti di stato, ecc.); trasporto intermodale; **rischio d'impresa e coperture assicurative** nel settore trasporti; porti, turistici e commerciali, **appalti, pubblici e privati**, e concessioni, **in ambito portuale**; autostrade del mare.

02/2000 – 03/2009

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA “LA SAPIENZA”**

Piazzale Aldo Moro 1 – Roma

Università pubblica

**Collaboratore** dell'Istituto di Diritto della Navigazione diretto dal Chiar.mo Prof. Leopoldo Tullio.

Attività di ricerca, nonché dal 2002 anche tutoraggio studenti laureandi e partecipazione alle commissioni d'esame, con approfondimento particolare nel detto periodo delle seguenti tematiche: **responsabilità civile del vettore marittimo ed aereo**; armatore ed esercente; **concorrenza e aiuti di stato**; la *slot allocation*; le **concessioni demaniali marittime e della gestione aeroportuale ed appalti, pubblici e privati**, in tali ambiti. Membro del Comitato di redazione delle Rivista giuridica scientifica *“Diritto dei Trasporti”*.

## **ISTRUZIONE E**

## **FORMAZIONE**

**Avvocato**, iscritto all'Albo tenuto dall'Ordine di Roma (Tessera n. A48635, anzianità di iscrizione 11/01/2007 e abilitazione all'esercizio della professione forense conseguita nella sessione d'esame 2005-2006 presso la Corte d'Appello di Roma).

**Dottore di Ricerca (Ph.D.)** in *“Diritto ed economia dei sistemi produttivi, dei trasporti e della logistica”* (IUS 06-12B/1) nell'Università degli Studi di Udine con la votazione di ottimo all'esito della discussione della tesi sul tema **“Le assicurazioni aeronautiche obbligatorie”** (aprile 2006).

**Laurea in Giurisprudenza** (vecchio ordinamento, luglio 2002), presso l'Università degli Studi di Roma *“La Sapienza”*, discutendo una Tesi in Diritto della navigazione sulla responsabilità del vettore marittimo di merci, con la votazione di 107/110.

**Maturità classica** presso il Liceo ginnasio statale *“Giulio Cesare”* di Roma nel 1996 con la votazione di 50/60.

**Socio** (2018) della Associazione Italiana Compliance (AICOM), nata nel 2005 con il primario scopo di promuovere la cultura della conformità e del rispetto delle regole all'interno del sistema finanziario, dei diversi settori industriali e della Pubblica Amministrazione.

**Membro di Commissioni** (fino al 2009) negli Esami di profitto in **Diritto della Navigazione** nelle Facoltà di Giurisprudenza ed Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (Chiar.mo Prof. Leopoldo Tullio).

**Membro di Commissioni** (fino al 2006) negli Esami di profitto in **Diritto della Navigazione** (Chiar.ma Prof. Avv. Rita Tranquilli Leali) e **Diritto dei Trasporti** (Chiar.ma Prof. Avv. Elisabetta G. Rosafio) nella Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Teramo.

**Socio** (fino al 2009) della Associazione Italiana di Diritto Marittimo (AIDIM), Comitato romano.

È, ed è stato, **relatore** a convegni e seminari in materia di trasporti ed appalti pubblici.

Ha partecipato ad **oltre cento iniziative formative professionali**, nonché ai seguenti **corsi di specializzazione manageriale**:

“**La disciplina delle Società a partecipazione pubblica**”, Roma, ottobre 2014 – organizzato da Paradigma s.p.a., Formazione Manageriale.

“**La disciplina dell'avvalimento**”, Roma, dicembre 2012 – organizzato da Paradigma s.p.a., Formazione Manageriale.

“**La nuova disciplina del Codice dei contratti pubblici**”, Milano, maggio 2011 – organizzato da Paradigma s.p.a., Formazione Manageriale.

## ALTRI INCARICHI E TITOLI

### A) Iscrizioni in Albi ufficiali di Esperti ed Avvocati presso Pubbliche Amministrazioni ed enti equiparati (tra gli altri):

- **Albo Ifel - fondazione ANCI per la Finanza Locale;**
- **Albo dei Formatori LAZIOcrea s.p.a.;**
- **Albo Commissari di gara per affidamento contratti pubblici Cineca - Consorzio Interuniversitario;**
- **Albo Avvocati Comune di Nettuno;**
- **Albo Avvocati Comune di Castel Sant'Elia;**
- **Albo Avvocati Comune di Vejano;**
- **Albo Avvocati Comune di Montorio Romano.**

### B) Pubblicazioni scientifiche:

#### A. Monografia

**Autore:** *L'affidamento del servizio assicurativo - tra procedure di gara e autoproduzione*, in *Il Nuovo Diritto Amministrativo monografie* (Collana diretta da Francesco Caringella) ed. Dike Giuridica, 2015.

L'opera (unico lavoro monografico esistente sul tema) – a beneficio, soprattutto, degli operatori della P.A. e delle imprese di assicurazioni – muovendo dalle criticità valorizzate dall'Authority dei contratti pubblici, individuate come (con) cause del fenomeno delle gare deserte o ad offerte rarefatte, si sviluppa ripercorrendo le due vie che operativamente sono seguite in seno alla P.A. per acquisire la copertura dei propri rischi, ovvero la gara ad evidenza pubblica (in cui la trattazione si concentra sia sulla fase progettuale che su quella di affidamento) e l'autoproduzione. Con riferimento a quest'ultima si valorizza il modello mutualistico pubblico, che si pone – più che mai nel periodo di grave crisi che l'economia mondiale sta attraversando da alcuni anni – come validissimo strumento di copertura dei rischi della P.A. in particolare di quelli del Trasporto Pubblico Locale, attuato però nel panorama nazionale da un solo ente – ed in quello europeo sembra addirittura da nessuno – ma ben meritevole di sviluppo anche in ottica *spending review* e pro competitiva (con il connotato pregio di elidere le criticità di cui sopra), nei limiti e per le ragioni evidenziate, in considerazione dei suoi elementi premiali, ampiamente valorizzati.

#### B. Saggi e note a sentenza

**Autore:** *La (il)limitata facoltà di sostituzione dell'ausiliaria* (nota a Consiglio di Stato, sez. V, 20 gennaio 2022, n. 368), in corso di pubblicazione in *Rivista trimestrale degli appalti*, ed **Maggioli, 2022.**

**Autore:** *Una ulteriore tappa nel percorso di assestamento del principio della libera modificazione delle quote di esecuzione di lavori pubblici all'interno del gruppo imprenditoriale aggiudicatario, nel rispetto della qualificazione personale* (nota a Consiglio di Stato, sez. V, 23 agosto 2021, n. 5979), in corso di pubblicazione in *Rivista trimestrale degli appalti*, ed **Maggioli, 2022.**

**Autore:** *La distinzione fra varianti progettuali e proposte migliorative riposa su una valutazione di "ragionevolezza tecnica" in presenza di una lex specialis ad "ampio spettro", ma, doverosamente, in stretta aderenza ai principi di clare loqui e trasparenza da parte dell'Amministrazione* (nota a Consiglio di Stato, sez. V, 21 giugno 2021, n. 4754), in corso di pubblicazione in *Rivista trimestrale degli appalti*, ed **Maggioli, 2021.**

**Autore:** *Riflessioni sulla disapplicazione diretta da parte dell'Amministrazione del limite percentuale al subappalto e sulla compatibilità costituzionale dell'istituto negli specifici ambiti in cui è vietato*



*l'avvalimento* (nota a T.A.R. Piemonte, sez. I, 20 gennaio 2021, n. 9), in **Rivista trimestrale degli appalti**, ed Maggioli, 2021.

**Autore:** *Profili di unitarietà sostanziale e dogmatica del complessivo, segmentato, procedimento amministrativo funzionale alla realizzazione di opere pubbliche co-finanziate da Fondi SIE, all'esito di procedure disciplinate anche dalla normativa in materia di appalti pubblici* (nota a Consiglio di Stato, sez. VI, 24 giugno 2020 n. 4038), in corso di pubblicazione in **Rivista trimestrale degli appalti**, ed Maggioli, 2021.

**Autore:** *La limitata giustificabilità delle voci che compongono l'unitario costo della manodopera indicato in sede di offerta, fra sovrastime e sottostime, nel prisma dei parametri costituzionali di adeguatezza della retribuzione, da valutarsi comunque nel pertinente segmento procedimentale lumeggiato dai principi cardine dell'azione amministrativa* (nota a Consiglio di Stato, sez. V, 14 aprile 2020 n. 2383), in **Rivista trimestrale degli appalti**, ed Maggioli, 2020.

**Autore:** *Il margine di apprezzamento discrezionale sull'esclusione dell'aggiudicatario dinanzi ad una sentenza di condanna non definitiva per un reato "tipico"* (nota a T.A.R. Lazio, sez. I, 21 ottobre 2019 n. 12106), in corso di pubblicazione in **Rivista trimestrale degli appalti**, ed Maggioli, 2020.

**Autore:** *L'esclusione dell'operatore economico che si autoinvita ad una procedura negoziata sotto soglia (non) è automatica* (nota a Consiglio di Stato, sez. V, 12 settembre 2019 n. 6160), in **Rivista trimestrale degli appalti**, ed Maggioli, 2020.

**Autore:** *La diversità di prestazioni in gara e di contratti collettivi applicati incide sull'offerta economica: l'esigenza di un punto di equilibrio tra libertà di iniziativa imprenditoriale e par condicio competitorum in una rafforzata prospettiva sociale anche per le prestazioni di natura intellettuale*, in **Rivista trimestrale degli appalti**, ed Maggioli, 2019.

**Autore:** *L'affidamento dell'incarico di componente esterno dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001 nelle società pubbliche, tra "fiducia" ed "evidenza pubblica"*, in **La responsabilità amministrativa delle società e degli enti**, 2019.

**Autore:** *Avvalimento infra gruppo e possesso dei requisiti di capacità speciale imposto dalla lex specialis a tutte le imprese riunite in RTI*, in **Rivista trimestrale degli appalti**, ed Maggioli, 2019.

**Autore:** *Responsabilità extracontrattuale dell'appaltatore per rovina e difetti dell'opera*, in **Ventiquattrore Avvocato**, ed. Il Sole 24 Ore, 2010.

**Autore:** *La prova nell'azione di rivendicazione della proprietà*, in **Ventiquattrore Avvocato**, ed. Il Sole 24 Ore, 2010.

**Autore:** *Contratto preliminare e definitivo nella compravendita di cosa futura*, in **Immobili e Diritto**, ed. Il Sole 24 Ore, 2010.

**Autore:** *Preliminare di vendita di cosa parzialmente altrui: la tutela del promissario acquirente*, in **Ventiquattrore Avvocato**, ed. Il Sole 24 Ore, 2010.

**Autore:** *La responsabilità civile del vettore ferroviario nel trasporto di persone*: in **Ventiquattrore Avvocato**, ed. Il Sole 24 Ore, 2010.

**Autore:** *Il conduttore deve risarcire al locatore il maggior danno causato dall'impossibilità di destinare il bene a studio professionale*, in **Ventiquattrore Avvocato**, ed. Il Sole 24 Ore, 2010.

**Autore:** *Vendita di porzione di terreno edificabile in assenza di preventiva autorizzazione a lottizzare*, in **Ventiquattrore Avvocato Contratti**, ed. Il Sole 24 Ore, 2009.

**Autore:** *L'assunzione di una garanzia di redditività non modifica la natura del contratto*, in **Immobili e Diritto**, ed. Il Sole 24 Ore, 2009.

**Autore:** *Diritti del mittente nel trasporto di cose e risarcimento del danno*, in **Ventiquattrore Avvocato Contratti**, ed. Il Sole 24 Ore, 2009.

**Autore:** *Compravendita dell'immobile locato ed effetti nei rapporti fra le parti*, in **Ventiquattrore Avvocato**, ed. Il Sole 24 Ore, 2009.

**Autore:** *Il danno da causa ignota oltre il limite risarcitorio legale è a carico del mittente o del destinatario* (nota a Tribunale di Pinerolo 2 aprile 2009), in **Diritto dei Trasporti**, 2009, ed. A.V.

**Autore:** *Responsabilità del vettore e surrogazione assicurativa* (nota a Trib. Salerno 3 dicembre 2007 n. 2726), in **Il Merito**, ed. Il Sole 24 Ore, 2008.

**Autore:** *Risarcibilità del danno non patrimoniale subito da persone giuridiche private ed enti di fatto*, in **Ventiquattrore Avvocato**, ed. Il Sole 24 Ore, 2008.

**Autore:** *Decisiva la valutazione del grado di colpa del vettore marittimo per l'applicabilità del limite risarcitorio* (nota a Cass. civ. 9 marzo 2006 n. 5098), in **Diritto dei Trasporti**, 2007, ed. ISDIT.

**Autore:** *Legittimazione attiva dell'assicuratore in surrogazione e pluralità di polizze a tutela dell'interesse del proprietario di merci trasportate* (nota a Corte d'Appello Roma 21 aprile 2005 n. 1785), in **Diritto dei Trasporti**, 2006, ed. ISDIT.

**Autore:** *Verso un'ulteriore attenuazione dell'autonomia normativa e della specialità del diritto della navigazione in materia di lavoro nautico* (nota a Cass., sez. lav., 30 luglio 2004 n. 14657), in **Diritto dei Trasporti**, 2006, ed. ISDIT.

**Autore:** *L'operatività della limitazione del debito del vettore marittimo ex art. 423 c. nav. nel caso di colpa grave sua o dei suoi ausiliari e la sua qualificazione come debito di valuta* (nota a Corte d'Appello di Cagliari 17 gennaio 2004), in **Diritto dei Trasporti**, 2004, ed. ISDIT.

**Autore:** *La giusta opportunità per l'utente-caricatore di esprimere liberamente la dichiarazione di valore come presupposto della legittimità costituzionale dell'art. 423 c. nav.* (nota a Corte Costituzionale 14 marzo 2003 n. 71), in **Diritto dei Trasporti**, 2004, ed. ISDIT.

**Autore:** *Effetti di un avviso di prontezza non valido sulla decorrenza del periodo di stallia* (nota a U.K. Court of Appeal 15.07.2002), in **Diritto dei Trasporti**, 2003, ed. ISDIT.

#### C. Contributi inseriti in opere collettanee

**Co-Autore:** *Contratti commerciali. Formulario per professionisti e aziende*, 2013, Il Sole 24 ore.

**Autore:** *Le sanzioni amministrative nel trasporto dell'autoveicolo al seguito del passeggero*, in *Le sanzioni in materia di trasporto marittimo, aereo, terrestre e codice della strada* (a cura di A. Cagnazzo – C. Pozzi – S. Toschei), in **Trattato sulle sanzioni amministrative** – diretto da A. Cagnazzo – vol. II, ed. Giappichelli, 2012.

**Autore:** *Le sanzioni amministrative nel trasporto dei bagagli*, in *Le sanzioni in materia di trasporto marittimo, aereo, terrestre e codice della strada* (a cura di A. Cagnazzo – C. Pozzi – S. Toschei), in **Trattato sulle sanzioni amministrative** – diretto da A. Cagnazzo – vol. II, ed. Giappichelli, 2012.

**Autore:** *Sanzioni amministrative nel trasporto di merci*, in *Le sanzioni in materia di trasporto marittimo, aereo, terrestre e codice della strada* (a cura di A. Cagnazzo – C. Pozzi – S. Toschei), in **Trattato sulle sanzioni amministrative**, diretto da A. Cagnazzo – vol. II, ed. Giappichelli, 2012.

**Autore:** *Le sanzioni amministrative scaturenti dalle crociere marittime*, in *Le sanzioni in materia di trasporto marittimo, aereo, terrestre e codice della strada* (a cura di A. Cagnazzo – C. Pozzi – S. Toschei), in **Trattato sulle sanzioni amministrative** – diretto da A. Cagnazzo – vol. II, ed. Giappichelli, 2012.

**Autore:** *L'assicurazione delle merci*, in **Trattato breve di diritto marittimo** (coordinato da Alfredo Antonini), vol. III., ed. Giuffrè, 2010.

**Autore:** *Il sequestro conservativo*, in **Guida al recupero crediti**, ed. Il Sole 24 Ore, 2010.

**Autore:** *Privacy e trasporto aereo*, in **Privacy e tutela dei diritti**, ed. Officine Giuridiche, 2007.

#### ALTRE COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B1	B1	B2	B2	B2
Francese	B2	B1	B2	B2	B2

#### COMPETENZE INFORMATICHE

Corretto utilizzo del pacchetto *microsoft* e dei principali sistemi operativi *Windows*, internet, posta elettronica. **Padronanza dell'utilizzo di pacchetti applicativi informatici attualmente in uso, compreso l'utilizzo di strumenti tecnologici a supporto di team di lavoro e smart working (piattaforme digitali e on-line).**

*Il sottoscritto fornisce l'autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 e ss.mm.ii. e dichiara la veridicità dei dati e delle informazioni indicate nel presente CV ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 e ss.mm.ii.*

Roma, lì 25 maggio 2022

Avv. Prof. **Andrea Cusmai**

