

ATTIVITA' PROFESSIONALE

Full Professor of Practice di Business Government Relations presso la Scuola di Management dell'Università Bocconi (SDA Bocconi), in vigore dal 1 gennaio 2023

Precedentemente, dal 2003, ho ricoperto il ruolo di ricercatore e poi di Associate Professor of Practice

Posizioni attuali (in corso) presso SDA Bocconi:

- Dal 2005, Responsabile dei corsi di formazione executive in materia di Public Private Partnership, Investimenti Pubblici, Infrastructure Finance, Project Finance e Sviluppo Locale
- Dal 2011, Coordinatore scientifico *Public Private Factory* di SDA Bocconi per gli investimenti sanitari
- Dal 2013, External Faculty Affiliate presso Cornell University (Ithaca, US) nell'ambito del *Program in Infrastructure Policy*
- Dal 2013, Direttore *Impact Investing Lab* di SDA Bocconi
- Dal 2014, Direttore Formazione Executive, SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India)
- Dal 2015, Direttore Executive MBA di SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India)
- Dal 2016,
- Dal 2021, Direttore Scientifico dell'Osservatorio MASAN sul management degli appalti e dei contratti in sanità
- Dal 2022, Direttore Scientifico di InvestinIT Lab sugli investimenti di lungo termine
- Da Dicembre 2022, Direttore Research, Innovation and International Development, Divisione Government Healthcare and Not for Profit, SDA Bocconi

Professore a contratto presso l'Università Bocconi

Dal 2004, con responsabilità su diversi insegnamenti

Dal 2016:

- Titolare del corso "Long term investments and PPP", presso la Graduate School
- Docente del corso Financial Management nel corso di laurea Economics and Management of Government and International Organizations Graduate School dell'Università Bocconi

L'attività di insegnamento e di ricerca è condotta nei seguenti ambiti tematici:

- Finanziamento degli investimenti pubblici
- Long Term Investments
- Appalti pubblici
- Project Finance e Public Private Partnership
- Sviluppo locale e competitività delle imprese e del territorio
- Fondi Comunitari

- Impact Investing & Finance for Impact
- Business Government Relations
- Sostenibilità

Autore di pubblicazioni ed articoli di stampa

Autrice di numerose monografie, capitoli e paper scientifici, principalmente sul tema delle Partnership Pubblico Privato, Infrastrutture, Appalti e Investimenti Pubblici (*vedere lista pubblicazioni, Allegato*)

Autrice di numerosi articoli in materia di PPP sulle seguenti riviste per professionisti italiani: Diritto e Pratica Amministrativa de Il Sole 24 ore; Il Sole Sanità; Edilizia e Territorio; Il Sole 24 ore (*vedere pagina LinkedIn personale*)

Visiting scholarship

- 2004 Visiting scholar presso la Trent University di Nottingham (UK)
- 2007 Visiting fellow presso il CIPHP Università di Edimburgo – ricerca su PPP per investimenti sanitari
- 2008 Research fellow part time presso il CIPHP Università di Edimburgo - ricerca su PPP per investimenti sanitari
- 2010 Visiting scholar presso Esade - ricerca su PPP
- 2012 Visiting scholar presso la Southern Cross University (Queensland, AU)

Altre attività accademiche

- Reviewer per i seguenti journal accademici:
 - Academy of Management, Public Management Review, Public Administration Review, Economia & Management, Management & Governance, Health Policy, Journal of Economics and Finance, Public Money and Management, Health Policy, International Journal of Public Policy, Public Policy and Administration, Corporate Citizenship, International Journal of Public Sector Management, European Journal of Operational Research, Journal of Public Works management & policy
- Dal 2009 al 2018 - Membro dell'Academy of Management (Public and Non Profit Division, Management Education Division, Entrepreneurship Division). Nel 2017 Chair del Best Book Award
- Membro del IRSPM, International Research Society for Public Management
- Membro del Public-Private Partnership Conference Series CBS Copenhagen Business School, Sauder Business School Vancouver, Monash University Melbourne
- Dal 2008 al 2013 Membro Advisory Board Landi Renzo spa Corporate University

Altre attività professionali: Consigliere di Amministrazione

- Da aprile 2022 membro del CDA di Salcef group spa
 - consigliere di minoranza
 - membro dei comitati: Controlli & Rischi, Nomine & Remunerazioni
 - presidente del Comitato Sostenibilità
- Da Giugno 2021 presidente della società Infrastrutture Milano Cortina 2026
- Da Maggio 2021 membro indipendente del CDA di Banca Intesa Innovation Center
- Da Marzo 2021 membro del CDA di Nhoa
 - consigliere di minoranza
 - membro del comitato Consiglieri indipendenti e del Contract exposure committee
 - Presidente del comitato Audit e del comitato Sostenibilità
- Aprile 2019 – Marzo 2022 Membro indipendente CDA Italgas spa e mebro comitato sostenibilità

- Settembre 2018 - Agosto 2021 - Membro del CDA della ASMortara SpA

Altre attività professionali: Consulenza

Attività di consulenza per Amministrazioni Pubbliche (nazionali, regionali e locali), Aziende Sanitarie e operatori economici. La maggior parte di esse sono relative a operazioni di PPP (project finance, concessione di servizi, concessione di costruzione e gestione) per la realizzazione di investimenti e la gestione di servizi pubblici: strutturazione e valutazione di Piani Economico Finanziari, valutazioni di convenienza, elaborazione di matrici dei rischi, rinegoziazione e monitoraggio di contratti di PPP/Concessione, strutturazione strategica di operazioni di PPP/Concessione. Inoltre svolgo attività come membro di commissioni di gara e di gruppi di lavoro per la valutazione e negoziazione di proposte di PPP a iniziativa privata.

Incarichi istituzionali

Collaborato in modo regolare con svariate istituzioni nazionali (es. MEF/RGS, Ministero Infrastrutture, Ministero Salute, Cassa Depositi e Prestiti), internazionali (es. G20 Long Term Investment WG, T20, Global Infrastructure Hub, Banca Europea per gli Investimenti, African Development Bank, World Bank, Asian Development Bank), Tribunali e Corte dei Conti.

- Da agosto 2023, membro del Nucleo Tecnico di Politica Economica, DIPE
- Da primavera 2023 membro EPEC nominata dal DIPE
- Da Novembre 2022 membro del gruppo di lavoro MIT per revisione codice dei contratti con focus su PPP
- Agosto-Settembre 2021 membro della commissione di lavoro MIMS per definizione policy e modifiche normative per attrazione capitali privati nelle infrastrutture
- Da Gennaio 2021 Academic member dell'Advisory Board del Global Infrastructure Hub, una iniziativa del G20
- Da Gennaio 2020 membro del Academic Board di Social Impact Agenda per l'Italia
- Dicembre 2019/Gennaio 2020 CTU TAR Piemonte
- Da maggio 2019 consulente di Asian Development Bank sull'utilizzo dei project loan per le infrastrutture in Asia
- Da Luglio 2018 a giugno 2019 – Sub-commissario ai Mondiali invernali di Cortina 2021 – nell'ambito del quale mi sono occupata, tra l'altro, della strutturazione dell'operazione di PPP per la realizzazione dell'impianto di risalita per la Freccia nel Cielo (inclusa valutazione della proposta a iniziativa privata)
- 2017 – Consulenza ad Asian Development Bank sulla bancabilità delle operazioni di project finance
- 2017-2018 – Coordinatore scientifico ricerca di SDA Bocconi per stima gap infrastrutturale per conto della BEI (Banca Europea per gli Investimenti)
- Da Dicembre 2016 a Febbraio 2017 – Consulenza alla Direzione Generale della Regione Veneto per rinegoziazione Concessione Pedemontana Veneta
- Da Novembre 2016 a Febbraio 2018 – African Development Bank, consulenza al Governo Algerino per operazioni di PPP nel settore sanitario e depurazione acque
- Da Ottobre 2016 a Maggio 2017 – World Bank, redazione metodologia di calcolo costo dell'equity per operazioni di PPP in paesi emergenti
- Da Agosto a Novembre 2016 – CTU Corte dei Conti di Venezia per valutazione extra redditività PPP Ospedale di Mestre
- Da Ottobre 2015 a Novembre 2016 – CTU tribunale di Milano per contenzioso operazione di PPP del San Gerardo di Monza
- Da Ottobre a Dicembre 2015 – World Bank, redazione metodologia di calcolo costo dell'equity per operazioni di PPP in Russia

- Da Settembre 2015 a Dicembre 2019 – Regione Veneto, revisione delle operazioni di PPP in materia di trasporti
- Da Maggio a Dicembre 2015 – Interamerican Development Bank, linee guida attrazione dei capitali per sviluppo infrastrutturale in PPP
- Dal Maggio 2015 a Marzo 2018 – Membro del Nucleo di Valutazione degli Investimenti del Ministero della Salute
- Settembre 2014 a Maggio 2015 – OECD, sviluppo position paper sulle forme di garanzia pubbliche per l'attrazione di capitali nelle infrastrutture
- Dal 2013 al maggio 2015 – Consulente del Segretario Generale della Programmazione Regione Veneto in materia di PPP e del NUVV della Regione Veneto
- Dal 2013 – Membro del gruppo di lavoro della Ragioneria Generale dello Stato per la stesura del contratto standard per operazioni di project finance a tariffazione sulla PA
- Dal 2012 al 2013 – Membro della Commissione di Lavoro di Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici per la redazione delle Linee Guida sul Leasing immobiliare in costruendo

ISTRUZIONE

2009, ITP diploma (International Teachers Programme)

2005 – 2007, Dottorato in economia delle Amministrazioni Pubbliche, Università di Parma in affiliazione con Università Bocconi

Titolo tesi di dottorato: Il project finance nelle aziende sanitarie: profili di convenienza

Coseguito in data 11/04/2008

1998 – 2002, Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali, Università Bocconi, 110/110 e lode

Titolo tesi: La finanza di progetto nelle aziende sanitarie. Esperienze a confronto

Conseguita in data 19/10/2002

COMPETENZE

Lingue: Inglese, livello C2 (avanzato), la maggior parte delle attività di insegnamento sono svolte in lingua inglese

Informatiche: pacchetto Office, software per la ricerca, social networks

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Milano, 19 settembre 2023

Veronica Vecchi